

BĒRNU SLIMNĪCAS FONDA
STRATĒGIJA 2025-2030

RĪGA, 2024

Saturs

1. Ievads
2. Fonda raksturojums, pārvaldības struktūra, vēsture
3. Misija un vīzija
4. Vērtības
5. Attīstības virzieni un mērķi
6. Attīstības virzieni un mērķi: salīdzinošā analīze
7. SVID, PEST analīze
8. Stratēģiskie mērķi un galvenie snieguma rādītāji
9. Ētiskie apsvērumi

Ievads

Bērnu slimnīcas fonds (BSF) dibināts 2001.gadā kā neatkarīga, nevalstiska, labdarības organizācija. Kopš BSF dibināšanas, tas ir būtiski attīstījies, paplašinot savu darbību un sniedzis nozīmīgu ieguldījumu bērnu veselības aprūpē, Bērnu Klīniskās universitātes slimnīcas (BKUS) sniegto ārstniecības pakalpojumu attīstībā, kvalitātes uzlabošanā, sabiedriskā labuma darbībā veselības aprūpes un veselības veicināšanas jomā, kā arī ieguldījumu BKUS un citu ārstniecības personu pēcdiploma apmācībām, veicinājis zinātniskos un pētniecības projektus. BSF ir piešķirts sabiedriskā labuma organizācijas statuss.

Pašlaik BSF ir lielākais fonds Latvijā, kas sniedz mērķtiecīgu atbalstu veselības aprūpes nodrošināšanai bērniem un bērnu veselības aprūpes sniegto pakalpojumu attīstībai. Kopumā vairāk kā 20 gadu savas darbības laikā BSF ikgadēji ir palielinājis palīdzības saņēmēju skaitu un sniegtā atbalsta apjomu. Bērnu slimnīcas fonds 2023.gadā turpināja atbalstīt un realizēt visas līdzšinējās ziedojumu programmas, kā arī piesaistīt sabiedrības palīdzību, lai sniegtu individuālu atbalstu bērniem ar hroniskām un smagām veselības problēmām. Bērnu slimnīcas fonds turpināja iesāktu un ilggadējo labdarības pasākumu – Eņģeļi pār Latviju, kuru ietvaros tika vākti ziedojumi, lai nodrošinātu palīdzību bērniem ar autiskā spektra traucējumiem (AST), bērniem ar kustību traucējumiem un atbalsts ārkārtas gadījumos. Tika turpināts sniegt atbalsts ukraiņu bērniem atbalsta programmas “Palīdzi celties” ietvaros, organizējot nometnes Latvijā. Sadarbībā ar Latvijas bērnu onkoloģijas fondu (LBOF) tika realizēti vairāki atbalsta projekti: tika sniegts ikmēneša finansiāls atbalsts onkoloģijas pacientu ģimenēm, tika apmaksāti hematoonkoloģijas nodaļas pacientiem vajadzīgie valsts neapmaksātie medikamenti, turpināts atbalsts Veselības aprūpes attīstības centra (HAC) izveidei. Lai nodrošinātu BKUS pacientu labsajūtu un veselību, BSF vairāku gadu garumā nodrošina analīžu sūtīšanu, valsts neapmaksāto medikamentu apmaksu, medicīnas materiālu iegādi un citas ārkārtas vajadzības BKUS pacientu veselībai. 2023.gadā tika turpināta brīvprātīgo mentoru programma nepilngadīgām grūtniecēm, kā arī BSF turpināja nodrošināt Vecāku mājas darbību, kurā naktsmītnes tiek nodrošinātas vecākiem, kuru bērni atrodas BKUS. Tiek nodrošināti un ieviesti tādi nozīmīgi sociālie projekti kā Mātes piena banka, jaunās virtuves koncepts “Ēstprieks”, programmas “Braucam mājās”, “Drosmes kastes”, “Veseļojies ar prieku Bērnu slimnīcā”, “Drošais apmetnis” un citas programmas.

2023. gadā tika veikti vairāki būtiski uzlabojumi BKUS infrastruktūrā ar mērķi veicināt mazo pacientu atveseļošanos un labsajūtu. Kā lielākos uzlabojumus var minēt jaunā BKUS psihiskās veselības centra atklāšanu, kas ir pēdējo gadu lielākais notikums bērnu psihiskās veselības jomā. 2023.gadā tika arī uzsākta ziedojuma piesaistes kampaņa BKUS Epilepsijas un Miega medicīnas centra labiekārtošanai.

2023. gadā tika realizēti sabiedrībai nozīmīgi Eiropas Savienības (ES) finansēti projekti – Sabiedrības integrācijas fonda (SIF) projekts “Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (II posms)”, SIF projekts “Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (III posms)”, SIF projekts “Starptautiskā Bērnu

tiesību aizsardzības diena bērniem ar ģimenēm Bērnu klīniskās universitātes slimnīcā”, SIF projekts “Bērnu slimnīcas fonda darbinieku (ar ģimenēm) informatīvi izglītojošas aktivitātes un labbūtības veicināšanas pasākumi”, SIF projekts “Sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu (skolēnu ar uzvedības problēmām) interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu”, SIF/CFLA, Atveseļošanas fonda, projekts “Mazaizsargatas sabiedrības grupas - nepilngadīgu grutniecu interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu, II posms”, Aktīvo iedzīvotāju fonda (AIF) projekts "Es un Tu, Mēs." (Atbalsta sistēma bērniem ar kustību traucējumiem – tehnisko palīgīdzekļu un finansējuma pieejamība) u.c. projekti.

Bērnu slimnīcas fonds 2024.gadā turpinās piesaistīt sabiedrības palīdzību, lai sniegtu individuālu atbalstu bērniem ar veselības problēmām, turpinās darbu pie visām ziedojumu programmām, ieskaitot Eņģeļi pār Latviju. BSF turpinās sadarbību ar LBOF un SIA “Mikrotīkls”, lai sniegtu atbalstu bērniem ar onkoloģiskām saslimšanām. Turpināsies darbs pie Vecāku mājas attīstīšanas, sniegto pakalpojumu paplašināšanas un atbalsta kampaņu organizēšanas.

BSF turpinās atbalstīt arī Ukrainas bēgļu bērnus Latvijā, kā arī rīkos psihoemocionālā atbalsta nometnes Ohmatdyt slimnīcas pacientiem un viņu mammām

2024. gadā fonds turpinās realizēt vairākus sabiedrībai nozīmīgus projektus- SIF “Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (III posms)”, SIF “Sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu (skolēnu ar uzvedības problēmām) interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu”, SIF/CFLA, Atveseļošanas fonda, projekts “Mazaizsargatas sabiedrības grupas - nepilngadīgu grutniecu interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu, II posms”.

BSF turpinās īstenot projektu “Piepildi bērna sapni” un piesaistīt sabiedrības finansiālu atbalstu individuālu BKUS hronisko slimību pacientu sapņu īstenošanai – līdz 2024.gadā piepildīti jau desmit sapņi, tostarp ceļojumi un dažādu iekārtu iegāde bērnu iepriecināšanai un dzīves kvalitātes uzlabošanai.

Fonda stratēģija laikam no 2025.gada līdz 2030.gadam ir veidota, iesaistot ietekmes puses, sadarbības partnerus, veselības aprūpes profesionāļus un bērnu vecākus.

BSF stratēģija paredz fonda kā vadošā un atpazīstamākā nevalstiskā organizācija rūpēs par bērnu veselību.

Misija un vīzija

MISIJA: KOPĪGAS RŪPES PAR BĒRNU VESELĪBU UN LABBŪTĪBU, PIESAISTOT SABIEDRĪBAS PALĪDZĪBU.

Bērni ir mūsu nākotne, bērnu veselība ir mūsu prioritāte, un ieguldījums bērnu veselībā ir mūsu kopīga interese un atbildība. Bērnu slimnīcas fonds rūpējas par Latvijā dzīvojošu bērnu veselību un labbūti, iesaistot un mobilizējot sabiedrību atbalsta un palīdzības sniegšanā. Ar cieņu un atsaucību pret katra mazā pacienta vajadzībām mēs nepagurstoši strādājam, lai nodrošinātu profesionālu un augstas kvalitātes veselības aprūpi.

Mēs sadarbojamies ar Bērnu klīniskās universitātes slimnīcu, lai nodrošinātu, ka sniegtais atbalsts ir jēgpilns un saskaņots, mērķtiecīgs un sniegts arī ģimenēm draudzīgos un ērtos apstākļos. Mūsu atbalsts un palīdzība nebeidzas ar slimnīcas apmeklējumu - mēs strādājam, lai nodrošinātu nepieciešamo atbalstu arī pirms un pēc ārstēšanas beigām.

Mēs uzskatām par svarīgu paaugstināt medicīnas personāla kompetenci un profesionalitāti, atbalstot tālākizglītības iniciatīvas un programmas. Mūsu mērķis ir veicināt pastāvīgu izaugsmi un attīstību bērnu veselības aprūpes jomā, kā arī nodrošināt sabiedrības uzticību un atbalstu.

Mēs esam uzticams partneris visiem, kuri dalās mūsu vērtībās un mērķos – gan bērniem un viņu vecākiem, gan valstij un veselības aprūpes speciālistiem, gan sabiedrībai kopumā. Kopā mēs veidojam spilgtu un cerību pilnu nākotni mūsu bērniem un sabiedrībai.

VĪZIJA: NOZĪMĪGS, AKTĪVS, UZTICAMS UN STABILS SADARBĪBAS PARTNERIS SLIMNĪCAI, SABIEDRĪBAI, PACIENTIEM UN VIŅU VECĀKIEM, LAI KOPĀ PILNVĒRTĪGI UN EFEKTĪVI VARĒTU UZLABOT BĒRNU VESELĪBU LATVIJĀ.

BSF ir atpazīstama un uzticama labdarības organizācija ar neapšaubāmu un stirpu reputāciju. Tā ir autonoma un neatkarīga organizācija, ar skaidru ētisku un vērtībās orientētu stāju. Tā darbojas ar mērķi veicināt pilnvērtīgu un efektīvu bērnu veselības uzlabošanu Latvijā. BSF darbībai ir būtiska nozīme sabiedrības iesaistes un līdzdalības attīstībai konkrētā jomā un kopumā.

STRATĒĢISKIE DARBĪBAS MĒRĶI:

1. Veicināt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” sniegto ārstniecības pakalpojumu attīstību, uzlabot to kvalitāti;
2. Sabiedriskā labuma darbība veselības aprūpes un veselības veicināšanas jomā;
3. Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības sniegšana VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” pacientiem un viņu tuviniekiem;
4. Atbalstīt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” personāla (speciālistu un subspeciālistu) pēcdiploma apmācību un tālāko izglītību;

5. Veicināt zinātniskos un pētniecības projektus, kā arī sniegt finansiālu atbalstu dažādu ārstniecības pakalpojumu kvalitātes attīstību veicinošu mērķprogrammu īstenošanai;
6. Īstenot interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā;
7. Īstenot mazaizsargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumus.

Vērtības

AUTONOMIJA

BSF ir autonoma organizācija, tas ir pamatā fonda darbībai un veido tā identitāti un darbības pamatnostādnes. Fonds ir spējīgs pieņemt un īstenot lēmumus neatkarīgi, pamatojoties uz savu misiju, vērtībām un mērķiem. Tas ietver tiesības izvēlēties savus projektus, sadarbības partnerus un prioritātes, neizjutot ārējo spiedienu vai ietekmi. Autonomija ļauj fondam būt elastīgam un pielāgoties mainīgajiem apstākļiem, lai efektīvi risinātu bērnu veselības un labklājības jautājumus.

NEATKARĪGUMS

Fonds ir brīvs no ārējas politiskas vai ekonomiskas ietekmes, kā arī neatkarīgs no citiem interešu grupu spiedieniem. Tas ļauj fondam darboties objektīvi un godīgi, prioritizējot bērnu veselību un intereses. Neatkarīgums nodrošina arī ticamību un uzticamību sabiedrībā, lai cilvēki var pārlicināties, ka fonds darbojas vienīgi bērnu labā, nevis citu interešu vadīts.

VIENLĪDZĪBA

Fonds sniedz atbalstu un palīdzību ievērojot vienlīdzības principu, bez diskriminācijas un atbilstoši situācijai. Visi atbalsta saņēmēji tiek vērtēti objektīvi un neatkarīgi, tādējādi nodrošinot taisnīgu fondam pieejamo resursu sadali. Vienlīdzība veicina dažādu sabiedrības grupu iesaisti un līdzdalību.

UZTICAMĪBA

BSF ir godīga un atbildīga, kā arī uzticama organizācija sadarbībā ar ziedotājiem, partneriem, ziedojumu saņēmējiem, darbiniekiem un sabiedrību kopumā. BSF ir organizācija, uz kuru var paļauties un kura ilgtermiņā demonstrē konsekvenci un integritāti, pārvalda riskus un problēmas, pieņem atbildīgus un savlaicīgus lēmumus.

GODĪGUMS UN ATKLĀTĪBA

BSF nodrošina finanšu resursu izlietojuma caurspīdīgumu, nodrošinot regulāru finanšu izlietojuma pārskatu sagatavošanu, pieejamību un publicēšanu, kā arī sniedz sabiedrībai informāciju par finanšu ietvaros veiktajām darbībām, to rezultātiem. BSF ir orientēts uz resursu efektīvu un atbildīgu izlietojumu, to pārvalda profesionāls un kompetents personāls. Tas uztur godīgas un atklātas attiecības ar ziedotājiem, partneriem un finansējuma devējiem.

ATBILDĪBA

BSF ir atbildīgs pret atbalsta saņēmējiem, atbalsta sniedzējiem, sabiedrību un partneriem par atbalsta kvalitāti un resursu lietderīgu un mērķtiecīgu novirzīšanu atbalsta aktivitātēm.

ATVĒRTA UN LAIPNA KOMUNIKĀCIJA

BSF pārstāvji un darbinieki ir atvērti un laipni komunikācijā ar ziedotājiem, partneriem, pacientiem, veselības aprūpes darbiniekiem, ieinteresētajām pusēm un ikvienu sabiedrības pārstāvi. Laipnai un atvērtai komunikācijai ir liela nozīme ilgtspējīgas sadarbības un kopienas, kā arī ziedošanas un labdarības kultūras veidošanā.

EFEKTĪVS UN LABI ORGANIZĒTS DARBA PROCESS

BSF pārvalda, darbu organizē augsta līmeņa profesionāļi, ar kompetencēm, pieredzi un zināšanām atbilstošajās jomās. Darbs BSF ir tiešā veidā pakārtots tā misijai un vīzijai, kā arī BSF prioritātēm. BSF tiek pārvaldīts atbilstoši labas pārvaldības principiem, tas ir resursu efektīvs un ilgtspējīgs.

ELASTĪGA PIEEJA UN SPĒJA REAĢĒT UZ JAUNIEM IZAICINĀJUMIEM

BSF nepārtraukti attīstās un ir atvērts jaunām iespējām. Īstenojot esošas un plānojot jaunas iniciatīvas un projektus, BSF ir elastīgs un gatavs pārmaiņām, lai spētu pārorientēties, pārplānot resursus un pielāgoties jaunam pieprasījumam un/vai sabiedriskai, individuālai vajadzībai. BSF ir vērsts uz savas darbības attīstību, veicinot starptautisko sadarbību, iesaistoties starptautiskās iniciatīvās, kā arī veicinot starptautisko pieredzes apmaiņu.

AKTĪVA POZĪCIJA UN BRĪVPRĀTĪGO KUSTĪBA

BSF ir proaktīva, iniciējoša un iesaistoša pozīcija, tas veicina labdarības un ziedošanas kultūras popularizēšanu, sabiedrības iesaisti iniciatīvās. BSF iesaistās ideju un risinājumu izveidē, diskusiju veicināšanā un veidošanā, sadarbībā ar partneriem un sabiedrību kopumā. BSF veicina brīvprātīgo kustības attīstību tā darbības mērķiem, veicina sabiedrības izpratni par brīvprātīgo kustības būtisko nozīmi un lomu BSF darbības jomās.

SADARBĪBA

Fonda idejas, iniciatīvas un panākumi ir īstenojami ciešā partnerībā un sadarbībā ar ziedotājiem, mecenātiem, valsts iestāžu un nevalstisko organizāciju sadarbības partneriem, starptautiskajām organizācijām un sadarbības partneriem. Partnerība un sadarbība ir viens no BSF darbības pilāriem. BSF mērķis ir stiprināt sadarbību ar valsts institūcijām, kas veido bērnu veselības un labklājības politiku, lai kopīgiem spēkiem panāktu būtiskus uzlabojumus bērnu veselības jomā.

Attīstības virzieni un mērķi

BSF laika periodā no 2025. līdz 2030.gadam fokusējas 4 prioritārajos virzienos un tam pakārtots mērķos. BSF turpinās realizēt daudzus nozīmīgus projektus, kuri palīdz bērniem veseloties un uzlabot dzīves kvalitāti. Sadarbībā ar ziedotājiem un partneriem, brīvprātīgajiem un kopienu, tiks nodrošināta ziedojumu un finansējuma piesaiste, sadarbības attīstība un sadarbības tīkla paplašināšana, visaptverošas un daudzpusīgas kompetences attīstība ārstniecības un aprūpes profesionāļiem (tālākizglītības atbalsts), vecākiem un ģimenes ārstiem, ne vien izplatot un informējot sabiedrību par būtiskām bērnu veselības tēmām, bet sniedzot ieguldījumu pētniecībā un inovācijās, veicinot sabiedrības un brīvprātīgo iesaisti BSF mērķu īstenošanā.

BSF definētie prioritārie virzieni:

P1: Ziedojumu un finansējuma piesaiste

P2: Sadarbības attīstība

P3: Kompetences attīstība

P4: Sabiedrības līdzdalības veicināšana



1.attēls. Fonda prioritātes un mērķi.

Attīstības virzieni un mērķi: salīdzinoša analīze

Salīdzinošai analīzei izmantota dažādu valstu fondu salīdzinošā analīze, tostarp, iekļaujot salīdzinošajās vērtībās vīziju, misiju, vērtības, darbības virzienus un darbības veidus. Tika izvēlēti Baltijas, Eiropas un Amerikas Savienoto valstu piemēri, kas pārstāv gan bērnu, gan pieaugušo augstākā veselības aprūpes līmeņa, klīniskās universitātes slimnīcas. BFS, atšķirībā no citās valstīs plaši pārstāvētā bērnu slimnīcu tikla, ir kontekstorientēts, pilda vadošo un centrālo bērnu veselības aprūpes lomu Latvijā.

1.tabula. Fondu salīdzinājums.

Misija	Vīzija	Vērtības	Darbības virzieni	Darbības veidi
Tallinas bērnu slimnīcas fonds (Tallin Children's Hospital Foundation), Igaunija.				
Darbības forma – Labdarības organizācija/fonds. Specializēta augstākā līmeņa universitātes slimnīca bērniem.				
<ul style="list-style-type: none"> - Pozitīvas sabiedrības attieksmes izmaiņas par jautājumiem un problēmām, kas attiecas bērniem, jo īpaši neveselīgiem bērniem. - Kopienas dalībnieku iespējošana līdzdalībai zinātnes un veselības attīstībā, attīstot Igauniju kā labāku dzīvesvietu ģimenēm un bērniem. - Lidzdarboties bērniem draudzīgas slimnīcas izveidē, labākās veselības aprūpes nodrošināšanā Tallinas Bērnu slimnīcā. 	<ul style="list-style-type: none"> - Veselāki bērni. - Cādīgāka sabiedrība. 	<ul style="list-style-type: none"> - Godīga un nevainojama reputācija. - Pārskatatbildība un atbildība. - Novērošana un komandas darbs. - Iedziļināšanās un nosvērtība. - Izcilība un inovēšana. 	<ul style="list-style-type: none"> - Slimnīcas pacientu labjūtība; - Neiznēsātu bērnu aprūpe; - Vēža ārstēšana, apdegumi un attīstības pataloģijas; - Jaunas ārstniecības metodes; - Inovatīvi terapijas veidi; - Mazāk sāpīga ārstniecība; - Aprikojuma nodrošinājums; - Labāko ārstu un aprūpes personāla algošana/piesaiste. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tiešsaistes ziedojumi (nepārtraukti); - Pastāvīgie ziedojumi caur banku maksājumiem; - Lielo sadarbības partneru ziedojumi.
Sv. Džeimsa slimnīcas fonds (St. James's Hospital Foundation), Īrija.				
Darbības forma – Slimnīcas fonds. Klīniskā universitātes slimnīca/augstākā līmeņa veselības aprūpes slimnīca pieaugušajiem un bērniem.				
<ul style="list-style-type: none"> - Atbalsts slimnīcai kļūt par inovatīvāko veselības aprūpes institūcija valstī; - Veselības aprūpes transformācija slimnīcā; - Filantropijas attīstība sabiedrībā. 	<ul style="list-style-type: none"> - Veselīgāka kopiena/sabiedrība. 	<ul style="list-style-type: none"> - Izcilība; - Lidzjūtība; - Uzticamība; - Integritāte; - Caurspidīgums. 	<ul style="list-style-type: none"> - Veselība; - Kopiena; - Sociālā atstumtība (bez pajumtes esoši cilvēki); - Inovācijas; - Pētniecība. 	<ul style="list-style-type: none"> - Pētniecība; - Ziedojumi; - Investīciju atdeve; - Individuālie ziedojumi; -
Džona Hopkina visu bērnu slimnīcas fonds (Johns Hopkins All Children's Hospital Foundation), Amerikas Savienotās valstis. Darbības forma – Slimnīcas fonds. Klīniskā universitātes slimnīca/augstākā līmeņa veselības aprūpes slimnīca un bērniem.				
<ul style="list-style-type: none"> - Veselīgas/veselas nākotnes radīšana vienam bērnam un visiem bērniem. 	<ul style="list-style-type: none"> - Līderība bērnu veselībā, ar veselības aprūpes, izglītošanas, pārstāvības un pētniecības starpniecību. 	<ul style="list-style-type: none"> - Izcilība un atklājumi; - Līderība un integritāte; - Daudzveidība un iekļaušana; - Cieņa un koleģialitāte. 	<ul style="list-style-type: none"> - Veselības aprūpe, ārstēšana; - Izglītība, izglītošana; - Pārstāvība, bērnu labjūtības interešu pārstāvība; - Pētniecība. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ziedojumi; - Atbalsts ģimenēm; - Infrastruktūras atbalsts; - Medikamenti; - Partnerības u.c.
Nodibinājums "Ziedot.LV", Latvija.				
Darbības forma – nodibinājums, ziedojumu piesaistīšana sabiedriska labuma mērķiem.				
<ul style="list-style-type: none"> - Fonda mērķis ir veicināt filantropiju un labdarību. 	<ul style="list-style-type: none"> - Veicināta sabiedrības filantropija un labdarība. 	n/a	<ul style="list-style-type: none"> - Veicināt pozitīvas sociālas izmaiņas Latvijā; - iesaistīt sabiedrību aktuālu problēmu risināšanā; - veicināt iedzīvotāju un vietējo ziedojumu piesaistīšanu sabiedriska labuma mērķu īstenošanai; - sniegt konsultācijas individiem, kopienām un uzņēmumiem labdarības programmu ieviešanā. 	<ul style="list-style-type: none"> - Iedzīvotāju ziedojumi; - Uzņēmumu ziedojumi; - Projektu granti/ārējais finansējums.

SVID analīze

SVID analīzes mērķis ir sniegt izsmeltošu pārskatu par BSF iekšējo vidi, identificējot BSF stiprās, vājās puses, kā arī iespējas un draudus. SVID analīzes mērķis ir saprast organizācijas iespējas un izaicinājumus, kā arī pieņemt izsvērtus un tālredzīgus lēmumus par stratēģisko virzību.

2.tabula. SVID analīze.

<p style="text-align: center;">STIPRĀS PUSES</p> <p style="text-align: center;">Fonda zīmols Fonda reputācija Profesionāla fonda vadība un komanda Sadarbība ar partneriem Partneru loks Sabiedrības iesaiste Sadarbība ar BKUS Sadarbība ar valsts pārvaldi Ārējā finansējuma piesaiste</p>	<p style="text-align: center;">VĀJĀS PUSES</p> <p style="text-align: center;">Finansiālie ierobežojumi Nepieciešamība pēc papildus resursiem Atkarība no ziedotājiem Konkurence ar citām organizācijām Sociālās atstumtības riskam pakļautie</p>
<p style="text-align: center;">IESPĒJAS</p> <p style="text-align: center;">Pakalpojumu paplašināšana Stratēģiskā partnerība Tehnoloģiju integrācija Sabiedrības iesaiste Darbs ar ziedotājiem (intensīvāks), to iesaiste BSF pasākumos Inovāciju attīstība Ieguldījums pētniecībā Sadarbība ar veselības nozari Investīciju iesaiste Sadarbība ar ārvalstu fondiem un sadarbības partneriem Veselības aprūpes profesionāļu izglītošana</p>	<p style="text-align: center;">DRAUDI</p> <p style="text-align: center;">Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās Veselības aprūpes reformas Sabiedrības veselības krīzes Reputācijas riski Karš Ukrainā</p>

PEST analīze

PEST analīzes mērķis ir identificēt ārējos vides faktoros, kas tiešā veidā var būtiski ietekmēt BSF attīstību un nākotnes darbības virzienus, veidus. Ilgtermiņa izmaiņas vides apstākļos ļauj BSF pielāgot savas darbības stratēģiju atbilstoši prognozēm.

3.tabula. PEST analīze.

<p style="text-align: center;">POLITISKIE FAKTORI</p> <p style="text-align: center;">Veselības nozares politikas izmaiņas Veselības nozarei piešķirtais finansējuma apjoma izmaiņas</p>	<p style="text-align: center;">EKONOMISKIE FAKTORI</p> <p style="text-align: center;">Kopējā ekonomiskā situācija valstī Ziedotāju kritums</p>
--	---

Veselības nozares reformas	Medikamentu un aprīkojuma izmaksu pieaugums
<p align="center">SOCIĀLIE FAKTORI</p> <p align="center">Demogrāfiskās izmaiņas Pieprasījuma pēc veselības aprūpes pakalpojumiem pieaugums Sociālo tīklu izmantošana ziedojumu piesaistei</p>	<p align="center">TEHNOLOĢISKIE FAKTORI</p> <p align="center">Medicīnas tehnoloģiju attīstība Slimnīcas pakalpojumu klāsta palielināšanās Datu analīze, algoritmu izstrāde</p>

Stratēģiskie mērķi un galvenie snieguma rādītāji

PRIORITĀTE	STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS	MĒRĶA RĀDĪTĀJI
1. Ziedojumu un finansējuma piesaiste	1.1. Uzlabota sniegto ārstniecības pakalpojumu kvalitāte un pieejamība, slimnīcas vide un atmosfēra	1.1.2. Medicīnas tehnoloģijas/ aprikojums/ mēbeles/ iekārtas/ labiekārtota vide 1.1.3. Uzsāktie jaunie un turpināti esošie labbūtības projekti 1.1.4. Piesaistīts finansējums
	1.2. Radīta pacientiem, viņu vecākiem un apmeklētājiem komfortablu, profesionālu vidi	1.2.1. Realizēti labiekārtošanas projekti 1.2.2. Īstenoti labbūtības pasākumi 1.2.3. Piesaistīti jauni ziedotāji
	1.3. Sniegta palīdzība BKUS pacientiem, ja nepieciešama rehabilitācija vai ārstēšanās ārpus Latvijas	1.3.1. Segti medikamenti 1.3.2. Apmaksātas ārstniecības procedūras 1.3.3. Ģimenēm sniegts finansiāls atbalsts, tai skaitā dzīvošanas un ceļošanas saistītās izmaksas 1.3.4. Cita veida atbalsta pasākumi
	1.4. Sniegts atbalsts bijušiem BKUS pacientiem, kuriem nepieciešama papildus palīdzība pilnvērtīgas dzīves nodrošināšanai veselības un sociālajā jomā	1.4.1. Segti medikamenti 1.4.2. Apmaksātas ārstniecības procedūras 1.4.3. Sniegts finansiāls atbalsts 1.4.4. Cita veida atbalsta pasākumi, tai skaitā transporta izdevumu segšana
	1.5. Sniegta palīdzība pacientu vecākiem un tuviniekiem, lai veicinātu atbalstu ģimenei krīzes brīdī	1.5.1. Sniegts finansiāls atbalsts 1.5.2. Nodrošināts psihoemocionāls atbalsts, tai skaitā Vecāku mājas sniegto pakalpojumu ietvaros 1.5.3. Citi atbalsta pasākumi
2. Sadarbības attīstība	2.1. Piesaistīti lielie sadarbības partneri	2.1.1. Uzturēts un paplašināts sadarbības partneru un atbalstītāju skaits 2.1.2. Īstenoti jauni projekti 2.1.3. Piesaistīts finansējums
	2.2. Veicināta starptautiskā sadarbība	2.2.1. Uzturēts un paplašināts starptautisko sadarbības partneru loks 2.2.2. Īstenoti starptautiski projekti 2.2.3. Piesaistīts finansējums
	2.3. Pieaudzis institucionālo partneru loks	2.3.1. Uzturēts un paplašināts vietējo sadarbības partneru loks 2.3.3. Piesaistīts finansējums
	2.4. Īstenoti sadarbības projekti	2.4.1. Nodrošināti starptautiski un vietēji projekti, tai skaitā konferences
	2.5. Piesaistīti mecenāti	2.5.1. Uzturēts esošais un paplašināts mecenātu skaits
3. Kompetences attīstība	3.1. Atbalstīta BKUS personāla tālākizglītība, pieredzes apmaiņa, kā arī jaunā personāla piesaiste (rezidentu atbalsts)	3.1.1. Īstenotie atbalsta pasākumi 3.1.2. Palielināts atbalstīto personu skaits 3.1.2. Piesaistīts finansējums

	3.2. Sniegts ieguldījums pētniecībā un inovācijās	3.2.1. Atbalstītas esošās un jaunās iniciatīvas
	3.3. Veicināta bērnu veselības kompetences attīstība Latvijā	3.3.1. Īstenoti izglītības, sociālās atbildības, informatīvie pasākumi un konferences
	3.4. Sabiedrības izglītošana/informēšana par bērnu veselību un aprūpi	3.4.1. Īstenoti izglītojošie pasākumi, diskusijas un domnīcas
	3.5. Sadarbības ar dažādu jomu medicīnas personām/speciālistiem sabiedrības veselības veicināšanā	3.5.1. Īstenoti projekti un atbalsta pasākumi
4. Sabiedrības līdzdalības veicināšana	4.1. Brīvprātības veicināšana, brīvprātīgo kustības attīstība	4.1.1. Uzturēts un palielināts brīvprātīgo skaits 4.1.2. Īstenoti pasākumi/ projekti brīvprātīgajiem
	4.2. Sabiedrības informēšanas pasākumi, konferences, akcijas	4.2.1. Īstenoti informatīvie pasākumi/ konferences
	4.3. Atbalsts ukraiņu bērnu bēgļiem	4.3.1. Īstenoto atbalsta pasākumu skaits 4.3.2. Palīdzību saņēmušo bērnu skaits 4.3.3. Piesaistītais finansējums
	4.4. Dažādu atbalsta iniciatīvu kopīga/sabiedriska īstenošana	4.4.1. Atbalsta iniciatīvu/ pasākumu skaits
	4.5. Īstenotas kopīgas sociālās akcijas/iniciatīvas	4.5.1. Īstenoto publisko akciju skaits
	4.6. Īstenotas interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā	4.6.1. Īstenoto projektu skaits
	4.7. Īstenoti mazaizsargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumi	4.7.1. Īstenoto pasākumu skaits

Ētiskie apsvērumi

Bērnu slimnīcas fonds rūpējas par bērnu veselību, piesaistot sabiedrības palīdzību. Tas realizē daudzus nozīmīgus projektus, kuri palīdz bērniem veseloties un uzlabot dzīves kvalitāti. Sadarbībā ar ziedotājiem un partneriem, brīvprātīgajiem un kopienu, nodrošināta ziedojumu un finansējuma piesaiste, sadarbības attīstība un sadarbības tīkla paplašināšana, visaptverošas un daudzpusīgas kompetences attīstība ārstniecības un aprūpes profesionāļiem, vecākiem un ģimenes ārstiem, ne vien izplatot un informējot sabiedrību par būtiskām bērnu veselības tēmām, bet sniedzot ieguldījumu pētniecībā un inovācijās, veicinot sabiedrības un brīvprātīgo iesaisti BSF mērķu īstenošanā.

BSF tā darbībā ir jāievēro augsti ētikas standarti, lai garantētu, ka ziedotāju un partneru uzticība ir pamatota un ka finansējums tiek izmantots atbilstoši BSF mērķiem un vērtībām.

Ētiskie apsvērumi ir būtiska BSF darbības sastāvdaļa. Ievērojot augstus ētikas standartus un nodrošinot savas darbības caurspīdīgumu, godīgumu un efektīvu resursu izmantošanu, BSF stiprinās sabiedrības uzticību un nodrošinās bērnu veselības aprūpes uzlabojumus.

BSF savā darbībā ievēro šādus ētiskos principus:

- **Caurspīdīgums un atbildība** – būtiska nozīme ir caurspīdīgumam attiecībā uz to, kā tiek izmantoti piesaistītie ziedojumi un atbalsta līdzekļi. BSF ir pienākums nodrošināt, ka informācija par ziedojumu saņemšanu un izlietojumu ir pieejama gan ziedotājiem, gan plašākai sabiedrībai. Tas ietver regulāru atskaitīšanos, kā arī skaidru izpratni par to, kā tiek izmantoti ziedojumi.
- **Vienlīdzība** – Fonds sniedz atbalstu un palīdzību ievērojot vienlīdzības principu, bez diskriminācijas un atbilstoši situācijai. Visi atbalsta saņēmēji tiek vērtēti objektīvi un neatkarīgi, tādējādi nodrošinot taisnīgu fondam pieejamo resursu sadali. Vienlīdzība veicina dažādu sabiedrības grupu iesaisti un līdzdalību.
- **Godīgums un integritāte** – BSF darbinieki, tostarp vadība, ir ar augstiem godīguma un integritātes standartiem. Tas ietver nulles toleranci pret korupciju, interešu konfliktu un personīgu labumu ietekmi uz ziedojumu izlietojumu. BSF ir jāvada ar skaidru izpratni par godīgumu, godprātīgi rīkojoties visos darījumos un attiecībās.
- **Mērķtiecīga un efektīva resursu izmantošana** – BSF mērķis ir nodrošināt nepieciešamo atbalstu bērnu veselības aprūpei, tāpēc ir svarīgi, lai resursi tiktu izlietoti mērķtiecīgi un efektīvi, nodrošinot maksimālu ieguvumu bērniem, viņu ģimenēm. Tas ietver sadarbību ar ārstniecības personālu, lai izvērtētu labākos veidus, kā izmantot pieejamos līdzekļus.
- **Privātums un datu aizsardzība** – BSF jānodrošina visu personas datu, kas saistīti ar ziedotājiem un bērniem, pienācīgu aizsardzību. Tam jānodrošina

personas datu apstrādāti saskaņā ar attiecīgajiem normatīvajiem, kā arī veicot visus nepieciešamos pasākumus, lai novērstu jebkādu datu noplūdi vai to ļaunprātīgu izmantošanu.

- Atbildīga partnerība – sadarbība ar citām organizācijām, uzņēmumiem, valsts iestādēm, ārvalstu sadarbības partneriem, lai paplašinātu savu lomu un vairotu resursus. Ikvienā sadarbībā ir jāievēro augsti ētikas un integritātes standarti, lai nodrošinātu, ka visi partneri darbojas saskaņā ar kopējiem mērķiem un vērtībām.