

BĒRNU SLIMNĪCAS FONDA STRATĒGIJA

2024-2026



Saturs

1. Ievads

2. Fonda raksturojums, pārvaldības struktūra

3. Misija un vīzija

4. Vērtības

5. Attīstības virzieni un mērķi

6. Attīstības virzieni un mērķi: salīdzinošā analīze

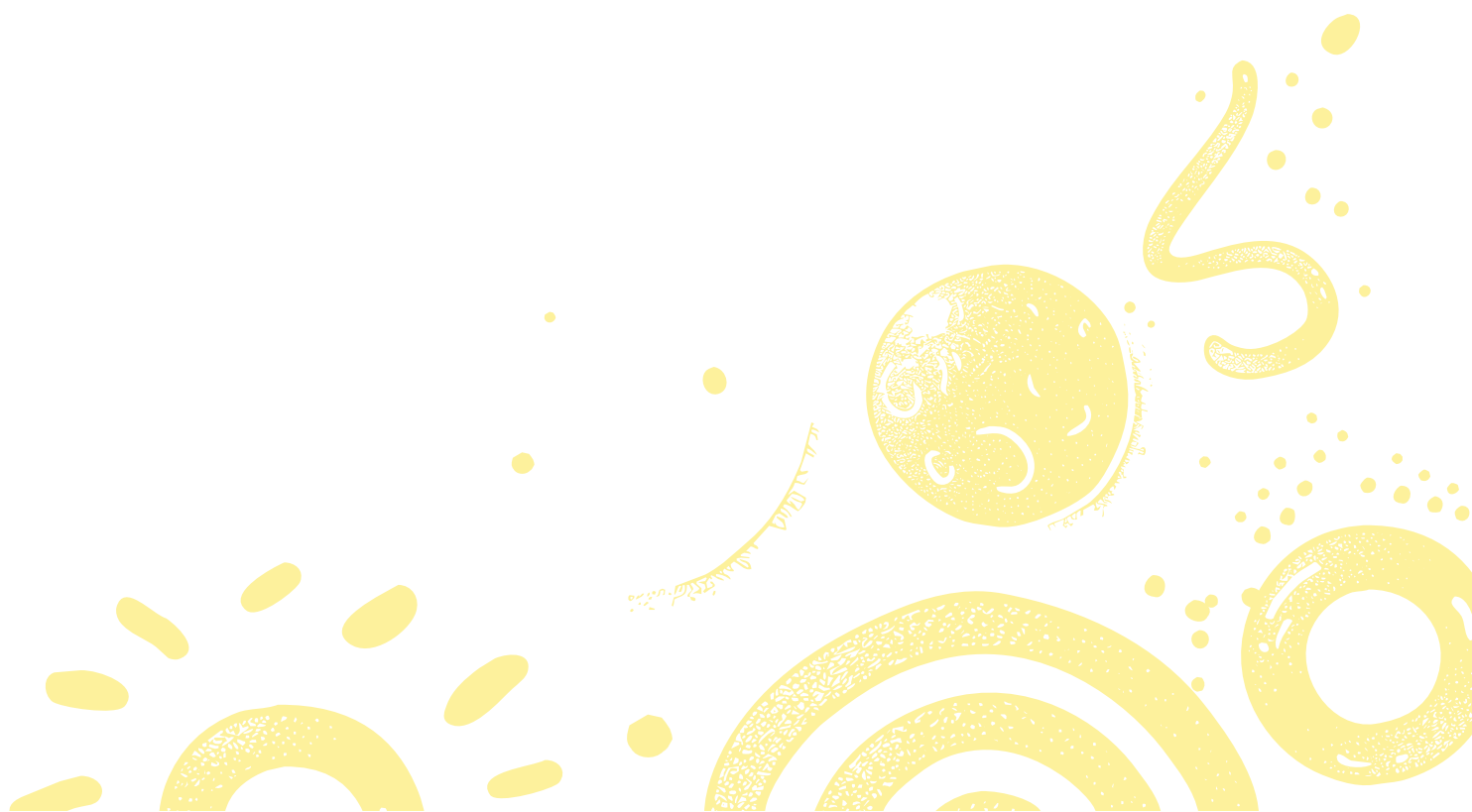
7. SVID, PEST analīze

8. Stratēģiskie mērķi un galvenie snieguma rādītāji

9. Ētiskie apsvērumi

Saīsinājumi

- BSF - Bērnu slimnīcas fonds
- BKUS - Bērnu klīniskās universitātes slimnīcas
- AST - Autiskā spektra traucējumi
- LBOF - Latvijas bērnu onkoloģijas fonds
- HAC - Veselības aprūpes attīstības centrs
- ES - Eiropas Savienība
- SIF - Sabiedrības integrācijas fonds
- CFLA - Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
- AIF - Aktīvo iedzīvotāju fonds





Cienījamie draugi un atbalstītāji,

Esam no sirds pateicīgi par jūsu pastāvīgo atbalstu un uzticību! Kopīgiem spēkiem esam veikuši ievērojamu darbu, palīdzot mūsu bērniem. Šo gadu laikā fonds ir kļuvis par neaizstājamu atbalsta avotu neskaitāmām ģimenēm, un jūsu ziedojumi un atbalsts ir ļāvuši sniegt bērniem tik ļoti nepieciešamo medicīnisko aprūpi un palīdzību ceļā uz veselību un labāku nākotni.

Fonda darbība no tā pirmsākumiem līdz pat mūsdienām ir bijusi papildīta ar izaicinājumiem un panākumiem. Mēs esam būtiski attīstījušies, paplašinot savu darbību un sniedzot ievērojamu ieguldījumu bērnu veselības aprūpē. Ir īstenoti daudzi nozīmīgi projekti un aktivitātes, kas būtiski veicinājuši bērnu labbūtību un veselību.

Apzinoties fonda nozīmīgo lomu bērnu medicīniskās aprūpes jomā, mēs esam apņēmības pilni turpināt un pastiprināt rūpes par Latvijas bērnu veselību un labklājību, stiprinot sadarbību ar sabiedrību, pacientiem un vecākiem.

Fonda stratēģiskie mērķi:

- Veicināt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” sniegto ārstniecības pakalpojumu attīstību, uzlabot to kvalitāti;
- Nodrošināt sabiedriskā labuma darbību veselības aprūpes un veselības veicināšanas jomā;
- Sniegt sociālos pakalpojumus un sociālo palīdzību VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca" pacientiem un viņu tuviniekiem.
- Atbalstīt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” personāla (speciālistu un subspeciālistu) pēcdiploma apmācību un tālāko izglītību;
- Veicināt zinātniskos un pētniecības projektus, kā arī sniegt finansiālu atbalstu dažādu ārstniecības pakalpojumu kvalitātes attīstību veicinošu mērķprogrammu īstenošanai;
- Īstenot interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā;
- Realizēt mazaizsargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumus.

Mēs esam pārliecināti, ka, īstenojot fonda izvirzītos mērķus un kopīgi rūpējoties, sniegsim būtisku ieguldījumu mūsu bērnu veselībā un labklājībā.

Cieņā, Fonda valdes priekšsēdētāja

Liene Dambiņa



Ievads

Bērnu slimnīcas fonds (BSF) dibināts 2001. gadā kā neatkarīga, nevalstiska labdarības organizācija. Kopš BSF dibināšanas tas ir būtiski attīstījies, paplašinot savu darbību un sniedzot nozīmīgu ieguldījumu bērnu veselības aprūpē, Bērnu Klīniskās universitātes slimnīcas (BKUS) sniegto ārstniecības pakalpojumu attīstībā un kvalitātes uzlabošanā, sabiedriskā labuma darbībā veselības aprūpes un veselības veicināšanas jomā, kā arī BKUS un citu ārstniecības personu pēcdiploma apmācībās. Fonda darbība arī veicinājusi zinātniskos un pētniecības projektus. BSF ir piešķirts sabiedriskā labuma organizācijas statuss.

Pašlaik BSF ir lielākais fonds Latvijā, kas sniedz mērķtiecīgu atbalstu veselības aprūpes nodrošināšanai bērniem un bērnu veselības un sociālās rehabilitācijas aprūpes sniegto pakalpojumu attīstībai. Kopumā, vairāk nekā 20 gadu savas darbības laikā, BSF ik gadu ir palielinājis palīdzības saņēmēju skaitu un sniegtā atbalsta apjomu. Bērnu slimnīcas fonds 2023. gadā turpināja atbalstīt un īstenot visas līdzšinējās ziedojumu programmas, kā arī piesaistīt sabiedrības palīdzību, lai sniegtu individuālu atbalstu bērniem ar hroniskām un smagām veselības problēmām. Bērnu slimnīcas fonds turpināja iesāktu un ilggadējo labdarības pasākumu – Eņģeļi pār Latviju, kura ietvaros tika vākti ziedojumi, lai nodrošinātu palīdzību bērniem ar autiskā spektra traucējumiem (AST), bērniem ar kustību traucējumiem un atbalstu ārkārtas gadījumos. Tika turpināta atbalsta sniegšana ukraiņu bērniem atbalsta programmas "Palīdzī celties" ietvaros, organizējot nometnes Latvijā. Sadarbībā ar Latvijas bērnu onkoloģijas fondu (LBOF) tika realizēti vairāki atbalsta projekti: sniegts ikmēneša finansiāls atbalsts onkoloģijas pacientu ģimenēm, apmaksāti hematoonkoloģijas nodaļas pacientiem nepieciešamie valsts neapmaksātie medikamenti, turpināts atbalsts Veselības aprūpes attīstības centra (HAC) izveidei. Rūpējoties par BKUS pacientu labsajūtu un veselību, BSF vairāku gadu garumā ir nodrošinājis analīžu sūtīšanu, valsts neapmaksāto medikamentu apmaksu, medicīnas materiālu iegādi un citas ārkārtas vajadzības BKUS pacientu veselībai. 2023. gadā tika turpināta brīvprātīgo mentoru programma nepilngadīgām grūtniecēm, kā arī Vecāku mājas darbība, kur tiek nodrošināta naktsmītne vecākiem, kuru bērni ārstējas BKUS. Tiek ieviesti un īstenoti tādi nozīmīgi sociālie projekti kā Mātes piena banka, jaunās virtuves koncepts "Ēstprieks", kā arī programmas "Braucam mājās", "Drosmes kastes", "Veseļojies ar prieku Bērnu slimnīcā", "Drošais apmetnis" un citas.

2023. gadā BKUS infrastruktūrā tika veikti vairāki būtiski uzlabojumi, kuru mērķis bija veicināt mazo pacientu atveseļošanos un labsajūtu. Starp lielākajiem uzlabojumiem var minēt jaunā BKUS Bērnu un jauniešu psihiskās veselības centra atklāšanu, kas ir pēdējo gadu nozīmīgākais ieguldījums bērnu psihiskās veselības jomā. 2023. gadā tika īstenota arī ziedojumu piesaistes kampaņa BKUS Epilepsijas un Miega medicīnas centra labiekārtošanai.

2023. gadā BSF realizēja sabiedrībai nozīmīgus Eiropas Savienības (ES) finansētus projektus – Sabiedrības integrācijas fonda (SIF) projekts “Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (II posms)”, SIF projekts “Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (III posms)”, SIF projekts “Starptautiskā Bērnu tiesību aizsardzības diena bērniem ar ģimenēm Bērnu klīniskās universitātes slimnīcā”, SIF projekts “Bērnu slimnīcas fonda darbinieku (ar ģimenēm) informatīvi izglītojošas aktivitātes un labbūtības veicināšanas pasākumi”, SIF projekts “Sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu (skolēnu ar uzvedības problēmām) interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu”, SIF/CFLA, Atveseļošanas fonda, projekts “Mazaizsargatas sabiedrības grupas - nepilngadīgu grūtnieču interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu, II posms”, Aktīvo iedzīvotāju fonda (AIF) projekts "Es un Tu, Mēs." (Atbalsta sistēma bērniem ar kustību traucējumiem – tehnisko palīgīdzekļu un finansējuma pieejamība) un citus projektus.

2024. gadā Bērnu slimnīcas fonds turpina piesaistīt sabiedrības palīdzību, lai sniegtu individuālu atbalstu bērniem ar veselības problēmām, tostarp akcijas Eņģeļi pār Latviju ietvaros. BSF turpina sadarbību ar LBOF un SIA “Mikrotīkls”, lai sniegtu atbalstu bērniem ar onkoloģiskām saslimšanām. Īstenojam aktivitātes attiecībā uz Vecāku mājas uzturēšanu un attīstīšanu, sniegto pakalpojumu paplašināšanu un atbalsta kampaņu organizēšanu.

BSF turpina atbalstīt arī Ukrainas bēgļu bērnus Latvijā, kā arī rīkot psihoemocionālā atbalsta nometnes Ohmatdyt slimnīcas pacientiem un viņu mammām, kā arī bērniem, kuri pieredzējuši deportāciju uz Krieviju.

2024. gadā BSF turpina realizēt vairākus sabiedrībai nozīmīgus projektus - SIF "Ģimenēm draudzīga vide Bērnu slimnīcas Vecāku mājā (III posms)", SIF "Sociālās atstumtības riskam pakļauto jauniešu (skolēnu ar uzvedības problēmām) interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu", SIF/CFLA, Atveseļošanas fonds, projekts "Mazaizsargatas sabiedrības grupas - nepilngadīgu grūtnieču interešu aizstāvība, veidojot valsts atbalsta sistēmu, II posms".

BSF turpina īstenot projektu "Piepildi bērna sapni" un piesaistīt sabiedrības finansiālu atbalstu individuālu BKUS hronisko slimību pacientu sapņu īstenošanai. Līdz 2024. gada 3.ceturksnim piepildīti jau vienpadsmit bērnu sapņi, tostarp ceļojumi un dažādu iekārtu iegāde bērnu iepriecināšanai un dzīves kvalitātes uzlabošanai.

BSF stratēģija laikam no 2024.gada līdz 2026.gadam ir veidota, iesaistot ietekmes puses, sadarbības partnerus, veselības aprūpes profesionāļus un bērnu vecākus.

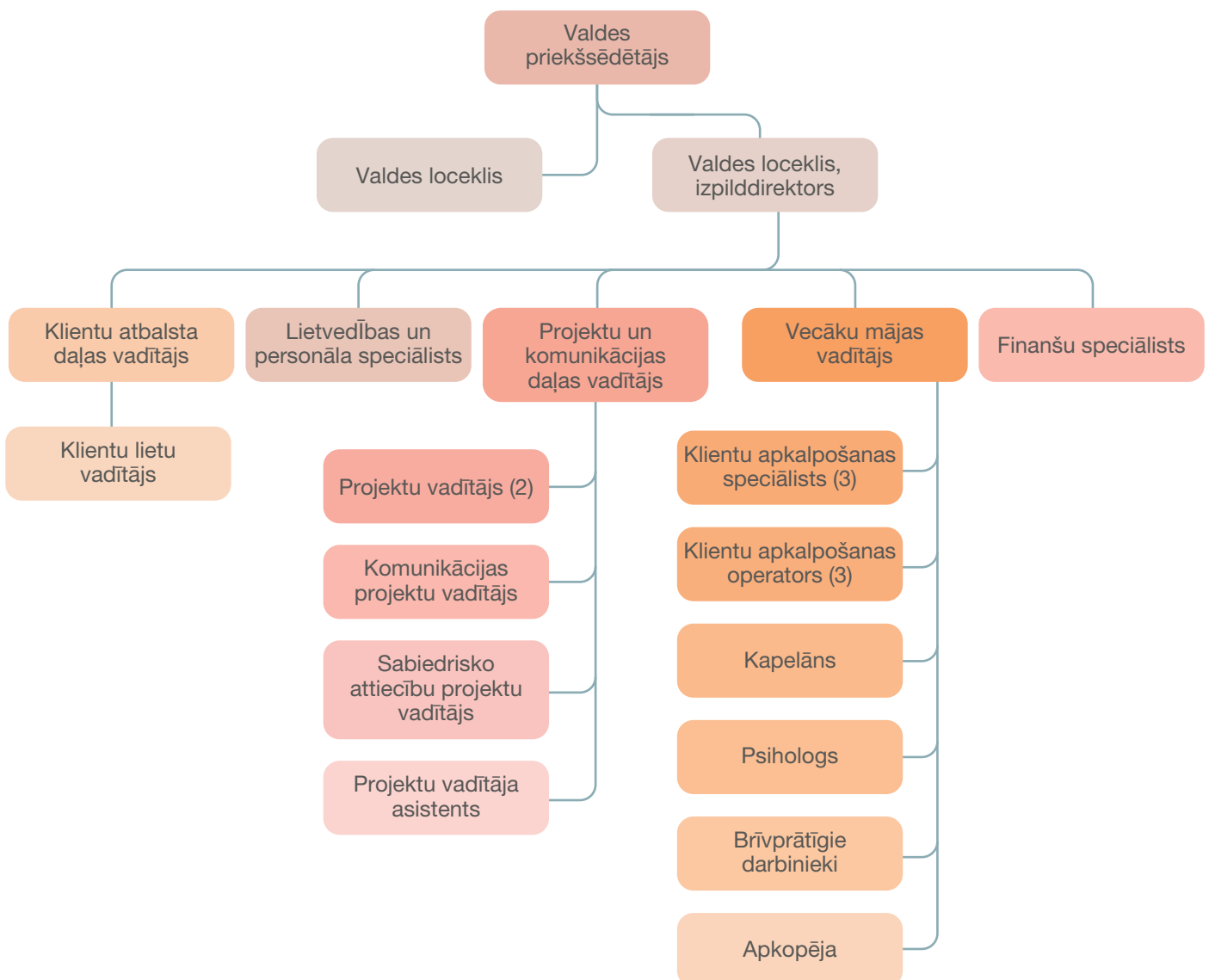
BSF stratēģija paredz fondu kā vadošo un atpazīstamāko nevalstisko organizāciju rūpēs par bērnu veselību Latvijā.

Fonda raksturojums, pārvaldības struktūra

Fonds darbojas kopš 2001.gada 31.janvāra. Tā dibinātāji ir septiņas privātpersonas, to vidū seši pazīstami un sabiedrībā atzīti Bērnu slimnīcas ārsti.

Fonda valdē ir trīs cilvēki, no kuriem viens uz gadu tiek ievēlēts par valdes priekšsēdētāju.

Fondam valsts ir piešķīrusi sabiedriskā labuma statusu – ziedotājam pienākas Latvijas Republikas likumdošanā paredzētās nodokļu atlaides.



1.attēls. Fonda struktūrshēma.

Misija un vīzija

MISIJA:

KOPĪGAS RŪPES PAR BĒRNU VESELĪBU UN
LABBŪTĪBU, PIESAISTOT SABIEDRĪBAS PALĪDZĪBU

Bērni ir mūsu nākotne, bērnu veselība ir mūsu prioritāte, un ieguldījums bērnu veselībā ir mūsu kopīga interese un atbildība. Bērnu slimnīcas fonds rūpējas par Latvijā dzīvojošu bērnu veselību un labbūti, iesaistot un mobilizējot sabiedrību atbalsta un palīdzības sniegšanā. Ar cieņu un atsaucību pret katra mazā pacienta vajadzībām mēs nepagurstoši strādājam, lai nodrošinātu profesionālu un augstas kvalitātes veselības aprūpi.

Mēs sadarbojamies ar Bērnu klīniskās universitātes slimnīcu, lai nodrošinātu, ka sniegtais atbalsts ir jēgpilns, saskaņots, mērķtiecīgs un sniegts arī ģimenēm draudzīgos un ērtos apstākļos. Mūsu atbalsts un palīdzība nebeidzas ar slimnīcas apmeklējumu - mēs strādājam, lai nodrošinātu nepieciešamo atbalstu pirms un arī pēc ārstēšanas.

Mēs uzskatām par svarīgu paaugstināt medicīnas personāla kompetenci un profesionalitāti, atbalstot tālākizglītības iniciatīvas un programmas. Mūsu mērķis ir veicināt pastāvīgu izaugsmi un attīstību bērnu veselības aprūpes jomā, kā arī nodrošināt sabiedrības uzticību un atbalstu.

Mēs esam uzticams partneris visiem, kuri atbalsta mūsu vērtības un mērķus – gan bērniem un viņu vecākiem, gan valstij un veselības aprūpes speciālistiem, gan sabiedrībai kopumā. Kopā mēs veidojam kvalitatīvu un cerību pilnu nākotni mūsu bērniem un sabiedrībai.

VĪZIJA:

NOZĪMĪGS, AKTĪVS, UZTICAMS UN STABILS SADARBĪBAS PARTNERIS SLIMNĪCAI, SABIEDRĪBAI, PACIENTIEM UN VIŅU VECĀKIEM, LAI KOPĀ PILNVĒRTĪGI UN EFEKTĪVI VARĒTU UZLABOT BĒRNU VESELĪBU LATVIJĀ

BSF ir atpazīstama un uzticama labdarības organizācija ar neapšaubāmu reputāciju. Tā ir autonoma un neatkarīga organizācija, ar skaidru ētisku un vērtībās orientētu stāju. Tā darbojas ar mērķi veicināt pilnvērtīgu un efektīvu bērnu veselības uzlabošanu Latvijā. BSF darbībai ir būtiska nozīme sabiedrības iesaistes un līdzdalības attīstībai konkrētā jomā un kopumā.

STRATĒĢISKIE DARBĪBAS MĒRĶI:

1. Veicināt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” sniegto ārstniecības pakalpojumu attīstību, uzlabot to kvalitāti
2. Nodrošināt sabiedriskā labuma darbību veselības aprūpes un veselības veicināšanas jomā
3. Sniegt sociālos pakalpojumus un sociālo palīdzību VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca" pacientiem un viņu tuviniekiem
4. Atbalstīt VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” personāla (speciālistu un subspeciālistu) pēcdiploma apmācību un tālāko izglītību
5. Veicināt zinātniskos un pētniecības projektus, kā arī sniegt finansiālu atbalstu dažādu ārstniecības pakalpojumu kvalitātes attīstību veicinošu mērķprogrammu īstenošanai
6. Īstenot interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā
7. Realizēt mazaizsargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumus

Vērtības

NEATKARĪGUMS

BSF ir autonoma organizācija, tas ir fonda darbības pamats, veidojot tā identitāti un darbības pamatnostādnes. Fonds ir spējīgs pieņemt un īstenot lēmumus neatkarīgi, pamatojoties uz savu misiju, vērtībām un mērķiem. Tas ietver tiesības izvēlēties savus projektus, sadarbības partnerus un prioritātes, neizjūtot ārējo spiedienu vai ietekmi. Autonomija ļauj fondam būt elastīgam un pielāgoties mainīgajiem apstākļiem, lai efektīvi risinātu bērnu veselības un labbūtības jautājumus.

Fonds ir brīvs no ārējas politiskas vai ekonomiskas ietekmes, kā arī neatkarīgs no citiem interešu grupu spiedieniem. Tas ļauj fondam darboties objektīvi un godīgi, prioritizējot bērnu veselību un intereses. Neatkarīgums nodrošina arī ticamību un uzticamību sabiedrībā, lai cilvēki var pārliecināties, ka fonds darbojas vienīgi bērnu labā, nevis citu interešu vadīts.

UZTICAMĪBA

BSF ir uzticama organizācija sadarbībā ar ziedotājiem, partneriem, ziedojumu saņēmējiem, darbiniekiem un sabiedrību kopumā. BSF ir organizācija, uz kuru var paļauties un kura ilgtermiņā demonstrē konsekveci un integritāti, pārvalda riskus un problēmas, pieņem atbildīgus un savlaicīgus lēmumus.

GODĪGUMS UN ATKLĀTĪBA

BSF nodrošina finanšu resursu izlietojuma caurspīdīgumu caur regulāru finanšu izlietojuma pārskatu sagatavošanu, pieejamību un publicēšanu, kā arī sniedzot sabiedrībai informāciju par finanšu ietvaros veiktajām darbībām, to rezultātiem. Tas uztur godīgas un atklātas attiecības ar ziedotājiem, partneriem un finansējuma devējiem.

ATBILDĪBA

BSF ir atbildīgs pret atbalsta saņēmējiem, atbalsta sniedzējiem, sabiedrību un partneriem par atbalsta kvalitāti un resursu lietderīgu un mērķtiecīgu novirzīšanu atbalsta aktivitātēm.

ATVĒRTA UN LAIPNA KOMUNIKĀCIJA

BSF pārstāvji un darbinieki ir atvērti un laipni komunikācijā ar ziedotājiem, partneriem, pacientiem, veselības aprūpes darbiniekiem, ieinteresētajām pusēm un ikvienu sabiedrības pārstāvi. Laipnai un atvērtai komunikācijai ir liela nozīme ilgtspējīgas sadarbības un kopienas, kā arī ziedošanas un labdarības kultūras veidošanā.

ELASTĪGA PIEEJA UN SPĒJA REAĢĒT UZ JAUNIEM IZAICINĀJUMIEM

BSF nepārtraukti attīstās un ir atvērts jaunām iespējām. Īstenojot esošas un plānojot jaunas iniciatīvas un projektus, BSF ir elastīgs un gatavs pārmaiņām, lai spētu pārorientēties, pārplānot resursus un pielāgoties jaunam pieprasījumam un sabiedriskai vai individuālai vajadzībai. BSF ir vērsts uz savas darbības attīstību, veicinot starptautisko sadarbību, iesaistoties starptautiskās iniciatīvās, kā arī veicinot starptautisko pieredzes apmaiņu.

AKTĪVA POZĪCIJA UN BRĪVPRĀTĪGO KUSTĪBA

BSF ir proaktīva, iniciējoša un iesaistoša pozīcija, tas veicina labdarības un ziedošanas kultūras popularizēšanu, sabiedrības iesaisti iniciatīvās. BSF iesaistās ideju un risinājumu izveidē, diskusiju veicināšanā un veidošanā, sadarbībā ar partneriem un sabiedrību kopumā. BSF veicina brīvprātīgo kustības attīstību un sabiedrības izpratni par brīvprātīgo kustības būtisko nozīmi un lomu BSF darbības jomās.

SADARBĪBA

Fonda idejas, iniciatīvas un pasākumi ir īstenojami ciešā partnerībā un sadarbībā ar ziedotājiem, mecenātiem, valsts iestāžu un nevalstisko organizāciju sadarbības partneriem, starptautiskajām organizācijām un citiem sadarbības partneriem. Partnerība un sadarbība ir viens no BSF darbības pīlāriem. BSF mērķis ir stiprināt sadarbību ar valsts institūcijām, kas veido bērnu veselības un labklājības politiku, lai kopīgiem spēkiem panāktu būtiskus uzlabojumus bērnu veselības jomā.

Attīstības virzieni un mērķi

BSF laika periodā no 2024. līdz 2026. gadam fokusēsies uz četriem prioritāriem virzieniem un tiem pakārtotajiem mērķiem. BSF turpinās īstenot daudzus nozīmīgus projektus, kas palīdz bērniem atveseļoties un uzlabot dzīves kvalitāti. Sadarbībā ar ziedotājiem, partneriem, brīvprātīgajiem un kopienu tiks nodrošināta ziedojumu un finansējuma piesaiste, sadarbības attīstība un sadarbības tīkla paplašināšana, visaptverošas un daudzpusīgas kompetences attīstība ārstniecības un aprūpes profesionāļiem (tālākizglītības atbalsts), vecākiem, ne tikai izplatot un informējot sabiedrību par būtiskām bērnu veselības tēmām, bet arī sniedzot ieguldījumu pētniecībā un inovācijās, veicinot sabiedrības un brīvprātīgo iesaisti BSF mērķu īstenošanā.

BSF definētie prioritārie virzieni:

P1: Ziedojumu un finansējuma piesaiste

P2: Sadarbības attīstība

P3: Kompetences attīstība

P4: Sabiedrības līdzdalības veicināšana



PRIORITĀTES UN MĒRĶI

Ziedojumu un finansējuma piesaiste

1. Uzlabota sniegto ārstniecības pakalpojumu kvalitāte, slimnīcas vide un atmosfēra
2. Radīta pacientiem, viņu vecākiem un apmeklētājiem komfortabla, profesionāla vide
3. Sniegta palīdzība BKUS pacientiem, ja nepieciešama rehabilitācija vai ārstēšanās ārpus Latvijas
4. Sniegts atbalsts bijušiem BKUS pacientiem, kuriem nepieciešama papildus palīdzība pilnvērtīgas dzīves nodrošināšanai veselības jomā
5. Sniegta palīdzība pacientu vecākiem un tuviniekiem, lai veicinātu atbalstu ģimenei krīzes brīdī

Sadarbības attīstība

1. Piesaistīti lieli sadarbības partneri
2. Veicināta starptautiskā sadarbība
3. Pieaudzis institucionālo partneru loks
4. Īstenoti sadarbības projekti
5. Piesaistīti mecenāti

Kompetences attīstība

1. Atbalstīta personāla tālākizglītība, pieredzes apmaiņa
2. Sniegts ieguldījums pētniecībā un inovācijās
3. Veicināta bērnu veselības kompetences attīstība Latvijā, arī ārpus BKUS
4. Sabiedrības izglītošana/informēšana par bērnu veselību, tās aprūpi
5. Sadarbība ar dažādu jomu medicīnas personām un speciālistiem sabiedrības veselības veicināšanā

Sabiedrības līdzdalības veicināšana

1. Brīvprātības veicināšana, brīvprātīgo kustības attīstība
2. Sabiedrības informēšanas pasākumi, akcijas
3. Atbalsts Ukrainu bērnu bēgļiem
4. Dažādu atbalsta iniciatīvu kopīga/sabiedriskā īstenošana
5. Īstenotas kopīgas sociālās akcijas/iniciatīvas
6. Īstenotas interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā
7. Īstenoti mazaisargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumi

Attīstības virzieni un mērķi: salīdzinoša analīze

Salīdzinošai analīzei izmantota dažādu valstu fondu salīdzinošā analīze, tostarp, iekļaujot salīdzinošajās vērtībās vīziju, misiju, vērtības, darbības virzienus un darbības veidus. Tika izvēlēti Baltijas, Eiropas un Amerikas Savienoto valstu piemēri, kas pārstāv gan bērnu, gan pieaugušo augstākā veselības aprūpes līmeņa, klīniskās universitātes slimnīcas. BFS atšķirībā no citās valstīs plaši pārstāvētā bērnu slimnīcu tīkla ir kontekstorientēts, pilda vadošo un centrālo bērnu veselības aprūpes lomu Latvijā.

Tallinas bērnu slimnīcas fonds (Tallin Children's Hospital Foundation), Igaunija.
Darbības forma – Labdarības organizācija/fonds. Specializēta augstākā līmeņa universitātes slimnīca bērniem.

MISIJA	VĪZIJA	VĒRTĪBAS
<ul style="list-style-type: none">• Pozitīvas sabiedrības attieksmes izmaiņas par jautājumiem un problēmām, kas attiecas bērniem, jo īpaši neveseliem bērniem.• Kopienas dalībnieku iespējošana līdzdalībai zinātnes un veselības attīstībā, attīstot Igauniju kā labāku dzīvesvietu ģimenēm un bērniem.• Līdzdarboties bērniem draudzīgas slimnīcas izveidē, labākās veselības aprūpes nodrošināšanā Tallinas Bērnu slimnīcā.	<ul style="list-style-type: none">• Veselāki bērni.• Gādīgāka sabiedrība.	<ul style="list-style-type: none">• Godīga un nevainojama reputācija.• Pārskatatbildība un atbildība.• Novērošana un komandas darbs.• Iedziļināšanās un nosvērtība.• Izcilība un inovēšana.
DARBĪBAS VIRZIENI	DARBĪBAS VEIDI	
<ul style="list-style-type: none">• Slimnīcas pacientu labjūtība;• Neiznēsātu bērnu aprūpe;• Vēža ārstēšana, apdegumi un attīstības patoloģijas;• Jaunas ārstniecības metodes;• Inovatīvi terapijas veidi;• Mazāk sāpīga ārstniecība;• Aprīkojuma nodrošinājums;• Labāko ārstu un aprūpes personāla algošana/piesaiste.	<ul style="list-style-type: none">• Tiešsaistes ziedojumi (nepārtraukti);• Pastāvīgie ziedojumi caur banku maksājumiem;• Lielo sadarbības partneru ziedojumi.	

1.tabula. Fondu salīdzinājums.

Sv. Džeimsa slimnīcas fonds (St. James's Hospital Foundation), Īrija.
 Darbības forma – Slimnīcas fonds. Klīniskā universitātes slimnīca/augstākā līmeņa veselības aprūpes slimnīca pieaugušajiem un bērniem.

MISIJA	VĪZIJA	VĒRTĪBAS
<ul style="list-style-type: none"> • Atbalsts slimnīcai kļūt par inovatīvāko veselības aprūpes institūcija valstī; • Veselības aprūpes transformācija slimnīcā; • Filantropijas attīstība sabiedrībā. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veselīgāka • kopiena/sabiedrība. 	<ul style="list-style-type: none"> • Izcilība; • Līdzjūtība; • Uzticamība; • Integritāte; • Caurspīdīgums.
DARBĪBAS VIRZIENI		DARBĪBAS VEIDI
<ul style="list-style-type: none"> • Veselība; • Kopiena; • Sociālā atstumtība (bez pajumtes esoši cilvēki); • Inovācijas; • Pētniecība. 		<ul style="list-style-type: none"> • Pētniecība; • Ziedojumi; • Investīciju atdeve; • Individuālie ziedojumi;

Džona Hopkina visu bērnu slimnīcas fonds (Johns Hopkins All Children's Hospital Foundation), Amerikas Savienotās valstis. Darbības forma – Slimnīcas fonds. Klīniskā universitātes slimnīca/augstākā līmeņa veselības aprūpes slimnīca un bērniem.

MISIJA	VĪZIJA	VĒRTĪBAS
<ul style="list-style-type: none"> • Veselīgas/veselas nākotnes radīšana vienam bērnam un visiem bērniem. 	<ul style="list-style-type: none"> • Līderība bērnu veselībā, ar veselības aprūpes, izglītošanas, pārstāvības un pētniecības starpniecību. 	<ul style="list-style-type: none"> • Izcilība un atklājumi; • Līderība un integritāte; • Daudzveidība un iekļaušana; • Cieņa un koleģialitāte.
DARBĪBAS VIRZIENI		DARBĪBAS VEIDI
<ul style="list-style-type: none"> • Veselības aprūpe, ārstēšana; • Izglītība, izglītošana; • Pārstāvība, bērnu labjūtības interešu pārstāvība; • Pētniecība. 		<ul style="list-style-type: none"> • Ziedojumi; • Atbalsts ģimenēm; • Infrastruktūras atbalsts; • Medikamenti; • Partnerības u.c.

Nodibinājums "Ziedot.LV", Latvija.

Darbības forma – nodibinājums, ziedojumu piesaistīšana sabiedriska labuma mērķiem.

MISIJA	VĪZIJA	VĒRTĪBAS
<ul style="list-style-type: none"> • Fonda mērķis ir veicināt filantropiju un labdarību. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veicināta sabiedrības filantropija un labdarība. 	n/a
DARBĪBAS VIRZIENI		DARBĪBAS VEIDI
<ul style="list-style-type: none"> • Veicināt pozitīvas sociālas izmaiņas Latvijā; • iesaistīt sabiedrību aktuālu problēmu risināšanā; • veicināt iedzīvotāju un vietējo ziedojumu piesaistīšanu sabiedriska labuma mērķu īstenošanai; • sniegt konsultācijas indivīdiem, kopienām un uzņēmumiem labdarības programmu ieviešanā. 		<ul style="list-style-type: none"> • Iedzīvotāju ziedojumi; • Uzņēmumu ziedojumi; • Projektu granti/ārējais finansējums.

SVID analīze

SVID analīzes mērķis ir sniegt izsmelšu pārskatu par BSF iekšējo vidi, identificējot BSF stiprās, vājās puses, kā arī iespējas un draudus, saprast organizācijas iespējas un izaicinājumus, kā arī pieņemt izsvērtus un tālredzīgus lēmumus par stratēģisko virzību.

STIPRĀS PUSES



- Fonda zīmols
- Fonda reputācija
- Profesionāla fonda vadība un komanda
- Sadarbība ar partneriem
- Partneru loks
- Sabiedrības iesaiste
- Sadarbība ar BKUS
- Sadarbība ar valsts pārvaldi
- Ārējā finansējuma piesaiste

VĀJĀS PUSES



- Finansiālie ierobežojumi
- Nepieciešamība pēc papildus resursiem
- Atkarība no ziedotājiem
- Konkurence ar citām organizācijām
- Sociālās atstumtības riskam pakļautie

IESPĒJAS



- Pakalpojumu paplašināšana
- Stratēģiskā partnerība
- Tehnoloģiju integrācija
- Sabiedrības iesaiste
- Darbs ar ziedotājiem (intensīvāks), to iesaiste BSF pasākumos
- Inovāciju attīstība
- Ieguldījums pētniecībā
- Sadarbība ar veselības nozari
- Investīciju iesaiste
- Sadarbība ar ārvalstu fondiem un sadarbības partneriem
- Veselības aprūpes profesionāļu izglītošana

DRAUDI



- Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās
- Veselības aprūpes reformas
- Sabiedrības veselības krīzes
- Reputācijas riski
- Karš Ukrainā

PEST analīze

PEST analīzes mērķis ir identificēt ārējos vides faktorus, kas tiešā veidā var būtiski ietekmēt BSF attīstību un nākotnes darbības virzienus, veidus. Ilgtermiņa izmaiņas vides apstākļos ļauj BSF pielāgot savas darbības stratēģiju atbilstoši prognozēm.



3.tabula. PEST analīze.

Stratēģiskie mērķi un galvenie snieguma rādītāji

PRIORITĀTES	STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS	MĒRĶA RĀDĪTĀJI
1. Ziedojumu un finansējuma piesaiste	1.1. Uzlabota sniegto ārstniecības pakalpojumu kvalitāte un pieejamība, slimnīcas vide un atmosfēra	1.1.2. Medicīnas tehnoloģijas/ aprīkojums/ mēbeles/ iekārtas/ labiekārtota vide 1.1.3. Uzsāktie jaunie un turpināti esošie labbūtības projekti 1.1.4. Piesaistīts finansējums
	1.2. Radīta pacientiem, viņu vecākiem un apmeklētājiem komfortabla, profesionāla vide	1.2.1. Realizēti labiekārtošanas projekti 1.2.2. Īstenoti labbūtības pasākumi 1.2.3. Piesaistīti jauni ziedotāji
	1.3. Sniegta palīdzība BKUS pacientiem, ja nepieciešama rehabilitācija vai ārstēšanās ārpus Latvijas	1.3.1. Segtas medikamentu izmaksas 1.3.2. Apmaksātas ārstniecības procedūras 1.3.3. Ģimenēm sniegts finansiāls atbalsts, tai skaitā ar dzīvošanu un ceļošanu saistītās izmaksas 1.3.4. Cita veida atbalsta pasākumi
	1.4. Sniegts atbalsts bijušiem BKUS pacientiem, kuriem nepieciešama papildus palīdzība pilnvērtīgas dzīves nodrošināšanai veselības un sociālajā jomā	1.4.1. Segtas medikamentu izmaksas 1.4.2. Apmaksātas ārstniecības procedūras 1.4.3. Sniegts finansiāls atbalsts 1.4.4. Cita veida atbalsta pasākumi, tai skaitā transporta izdevumu segšana
	1.5. Sniegta palīdzība pacientu vecākiem un tuviniekiem, lai veicinātu atbalstu ģimenei krīzes brīdī	1.5.1. Sniegts finansiāls atbalsts 1.5.2. Nodrošināts psihoemocionāls atbalsts, tai skaitā Vecāku mājas sniegto pakalpojumu ietvaros 1.5.3. Citi atbalsta pasākumi
2. Sadarbības attīstība	2.1. Piesaistīti lielle sadarbības partneri	2.1.1. Uzturēts un paplašināts sadarbības partneru un atbalstītāju skaits 2.1.2. Īstenoti jauni projekti 2.1.3. Piesaistīts finansējums
	2.2. Veicināta starptautiskā sadarbība	2.2.1. Uzturēts un paplašināts starptautisko sadarbības partneru loks 2.2.2. Īstenoti starptautiski projekti 2.2.3. Piesaistīts finansējums

PRIORITĀTES	STRATĒĢISKAIS MĒRĶIS	MĒRĶA RĀDĪTĀJI
	2.3. Pieaudzis institucionālo partneru loks	2.3.1. Uzturēts un paplašināts vietējo sadarbības partneru loks 2.3.3. Piesaistīts finansējums
	2.4. Īstenoti sadarbības projekti	2.4.1. Nodrošināti starptautiski un vietēji projekti, tai skaitā konferences
	2.5. Piesaistīti mecenāti	2.5.1. Uzturēts esošais un paplašināts mecenātu skaits
3. Kompetences attīstība	3.1. Atbalstīta BKUS personāla tālākizglītība, pieredzes apmaiņa, kā arī jaunā personāla piesaiste (rezidentu atbalsts)	3.1.1. Īstenotie atbalsta pasākumi 3.1.2. Palielināts atbalstīto personu skaits 3.1.3. Piesaistīts finansējums
	3.2. Sniegts ieguldījums pētniecībā un inovācijās	3.2.1. Atbalstītas esošās un jaunās iniciatīvas
	3.3. Veicināta bērnu veselības kompetences attīstība Latvijā	3.3.1. Īstenoti izglītības, sociālās atbildības, informatīvie pasākumi un konferences
	3.4. Sabiedrības izglītošana/informēšana par bērnu veselību un aprūpi	3.4.1. Īstenoti izglītojošie pasākumi, diskusijas un domnīcas
	3.5. Sadarbības ar dažādu jomu medicīnas personām/ speciālistiem sabiedrības veselības veicināšanā	3.5.1. Īstenoti projekti un atbalsta pasākumi
4. Sabiedrības līdzdalības veicināšana	4.1. Brīvprātības veicināšana, brīvprātīgo kustības attīstība	4.1.1. Uzturēts un palielināts brīvprātīgo skaits 4.1.2. Īstenoti pasākumi / projekti brīvprātīgajiem
	4.2. Sabiedrības informēšanas pasākumi, konferences, akcijas	4.2.1. Īstenoti informatīvie pasākumi/ konferences
	4.3. Atbalsts ukraiņu bēgļu bērniem	4.3.1. Īstenotie atbalsta pasākumi 4.3.2. Palīdzību saņēmušo bērnu skaits 4.3.3. Piesaistīts finansējums
	4.4. Dažādu atbalsta iniciatīvu kopīga/sabiedriskā īstenošana	4.4.1. Atbalsta iniciatīvu/ pasākumu skaits
	4.5. Īstenotas kopīgas sociālās akcijas/iniciatīvas	4.5.1. Īstenoto publisko akciju skaits
	4.6. Īstenotas interešu aizstāvības aktivitātes veselības un sociālās aizsardzības jomā	4.6.1. Īstenoto projektu skaits
	4.7. Īstenoti mazaizsargātu un nevienlīdzības riskam pakļautu sabiedrības grupu diskriminācijas novēršanas pasākumi	4.7.1. Īstenoto pasākumu skaits

Ētiskie apsvērumi

BSF rūpējas par bērnu veselību, piesaistot sabiedrības palīdzību. Tas realizē daudzus nozīmīgus projektus, kas palīdz bērniem atveseļoties un uzlabot dzīves kvalitāti. Sadarbībā ar ziedotājiem, partneriem, brīvprātīgajiem un kopienu, nodrošina ziedojumu un finansējuma piesaisti, sadarbības attīstību un sadarbības tīkla paplašināšanu, visaptverošas un daudzpusīgas kompetences attīstību ārstniecības un aprūpes profesionāļiem, kā arī vecākiem, ne vien izplatot un informējot sabiedrību par būtiskām bērnu veselības tēmām, bet sniedzot ieguldījumu pētniecībā un inovācijās, veicinot sabiedrības un brīvprātīgo iesaisti BSF mērķu īstenošanā.

BSF tā darbībā ir jāievēro augsti ētikas standarti, lai garantētu, ka ziedotāju un partneru uzticība ir pamatota, un ka finansējums tiek izmantots atbilstoši BSF mērķiem un vērtībām.

Ētiskie apsvērumi ir būtiska BSF darbības sastāvdaļa. Ievērojot augstus ētikas standartus un nodrošinot savas darbības caurspīdīgumu, godīgumu un efektīvu resursu izmantošanu, BSF stiprinās sabiedrības uzticību un nodrošinās bērnu veselības aprūpes uzlabojumus.

BSF savā darbībā ievēro šādus ētiskos principus:

Caurspīdīgums

Būtiska nozīme ir caurspīdīgumam attiecībā uz to, kā tiek izmantoti piesaistītie ziedojumi un atbalsta līdzekļi. BSF ir pienākums nodrošināt, ka informācija par ziedojumu saņemšanu un izlietojumu ir pieejama gan ziedotājiem, gan plašākai sabiedrībai. Tas ietver regulāru atskaitīšanos, kā arī skaidru izpratni par to, kā tiek izmantoti ziedojumi.

Vienlīdzība

BSF sniedz atbalstu un palīdzību, ievērojot vienlīdzības principu, bez diskriminācijas un atbilstoši situācijai. Visi atbalsta saņēmēji tiek vērtēti objektīvi un neatkarīgi, tādējādi nodrošinot taisnīgu fondam pieejamo resursu sadali. Vienlīdzība veicina dažādu sabiedrības grupu iesaisti un līdzdalību.

Integritāte

BSF darbinieki, tostarp vadība, ir ar augstiem godīguma un integritātes standartiem. Tas ietver nulles toleranci pret korupciju, interešu konfliktu un personīgu labumu ietekmi uz ziedojumu izlietojumu. BSF ir jāvada ar skaidru izpratni par godīgumu, godprātīgi rīkojoties visos darījumos un attiecībās.

Mērķtiecīga un efektīva resursu izmantošana

BSF mērķis ir nodrošināt nepieciešamo atbalstu bērnu veselības aprūpei, tāpēc ir svarīgi, lai resursi tiktu izlietoti mērķtiecīgi un efektīvi, nodrošinot maksimālu ieguvumu bērniem, viņu ģimenēm. Tas ietver sadarbību ar ārstniecības personālu, lai izvērtētu labākos veidus, kā izmantot pieejamos līdzekļus. BSF ir orientēts uz resursu efektīvu un izsvērtu izlietojumu, to pārvalda profesionāls un kompetents personāls.

Privātums un datu aizsardzība

BSF jānodrošina visu personas datu, kas saistīti ar ziedotājiem un bērniem, pienācīgu aizsardzību. Tam jānodrošina personas datu apstrādāti saskaņā ar attiecīgajiem normatīvajiem, kā arī veicot visus nepieciešamos pasākumus, lai novērstu jebkādu datu noplūdi vai to ļaunprātīgu izmantošanu.

Atbildīga partnerība

Sadarbība ar citām organizācijām, uzņēmumiem, valsts iestādēm, ārvalstu sadarbības partneriem, lai paplašinātu savu lomu un vairotu resursus. Ikvienā sadarbībā ir jāievēro augsti ētikas un integritātes standarti, lai nodrošinātu, ka visi partneri darbojas saskaņā ar kopējiem mērķiem un vērtībām.